

# LE BULLETIN DES 3 SEMAINES

Lettre d'information aux membres de l'Association des 3 Semaines

---

N°130— Décembre 2018

## Edito



*Voici donc le dernier bulletin de notre association pour cette année 2018*

*Nous ne pouvions pas laisser passer le centenaire de la fin de la première guerre mondiale sans souligner la place que les enfants de La Clé des Champs ont joué dans la commémoration locale de cet anniversaire.*

*Mais bien sûr, en plus des brèves qui vous renseignent concrètement sur la vie de la maison, nous voulons consacrer une place importante à l'évènement majeur pour nous de ce début d'année 2019 : le départ à la retraite de notre Directeur, François CORNETTE. C'est fin Janvier qu'il nous quittera ainsi définitivement.*

*Et en cette période de fêtes, je me fais l'interprète de tous les membres de notre Conseil d'Administration pour vous souhaiter à chacun, et pour souhaiter tous ensemble à notre maison, de joyeuses fêtes de Noël, et vous présenter nos meilleurs vœux, en espérant notamment que l'année 2019 vous apporte joie et bonheur, et qu'elle nous permette encore d'améliorer, sur le plan matériel comme sur le plan humain, l'accueil des enfants qui vivent à La Clé des Champs. .*

Yves GOUNELLE  
Président

## Sommaire

Éditorial	1
Une date à marquer d'une pierre blanche	2
A l'heure de ma retraite...	3
Quand les jeunes nous quittent	5
Centenaire de l'Armistice	6
Brèves	8



## *Une date à marquer d'une pierre blanche*

Il y a, dans tout organisme vivant (et notre Association est un organisme vivant !) des dates importantes, celles dont on garde la mémoire, qui rythment la vie, et qui font dire ensuite : ça, c'était du temps de Mamie, ou du temps de Monsieur Pattus, etc...

Nous arrivons à une de ces dates mémorables, puisque d'ici très peu de temps maintenant, François CORNETTE va quitter la direction de La Clé des Champs, pour prendre une retraite bien méritée !

Il est arrivé en 2000 à ce poste, donc il y sera resté... 19 ans, ce qui est un bail tout à fait respectable. Il vous explique lui-même, dans son article publié dans ce bulletin, quelques grands axes de son travail.

Il a fallu, dès 2004, prendre une décision sur les bâtiments car le Conseil Général nous menaçait de nous retirer l'agrément si nous ne nous mettions pas aux normes de confort et de sécurité nécessaires... Et donc c'est lui, sur place, qui a suivi cela au jour le jour, même si le pilotage de l'ensemble de l'opération (recherche de l'architecte, finances, entreprises) était mené par le Conseil d'Administration, à savoir Jean THOMANN (vice président) pour la partie technique et suivi de chantier, et moi-même pour la récolte des fonds et les relations avec le Conseil Général...

Comme il le dit lui-même, il a découvert à ce poste de direction qu'il ne suffisait pas de définir un cap pour qu'il soit suivi, et que en un sens c'est plus compliqué d'être « le chef » ou « le responsable » que d'être chargé de l'exécution concrète sur le terrain !! Mais nous

sommes passés, sous sa direction, d'une maison animée essentiellement par des éducateurs non diplômés (en formation, stagiaires etc.) et avec un turn over important (à l'époque, c'étaient les éducateurs qui devaient assurer aussi le service de garde de nuit, et donc, ils avaient des horaires extrêmement contraignants !) à une maison où les éducateurs, majoritairement diplômés, demeurent année après année, et où des veilleurs de nuit ont été embauchés pour assurer le service de garde de nuit.

Il a dû gérer les diverses réformes (par exemple, le passage aux 35 heures... mais aussi l'évolution de la législation sur les handicapés, qui est de plus en plus complexe... les nouvelles prescriptions d'hygiène pour la cuisine etc.).

J'ai pris moi-même la Présidence de l'Association en juin 2004, et nous avons toujours pu, François CORNETTE et moi, travailler en synergie et sans heurts : il me tient au courant des divers problèmes qu'il rencontre, et j'essaye, avec les autres membres du Conseil d'Administration, de le soutenir et de partager la charge de trouver et mettre en œuvre une solution...

Devenu membre du Conseil Municipal, François CORNETTE a renforcé notre visibilité et les bons rapports que nous avons avec la municipalité de Montjavoult.

Bref, ces presque vingt années sont passées très vite, et dès le mois de février prochain, on pourra en évoquant tel ou tel évènement dire « c'était du temps de Cor-



---

## *Une date à marquer d'une pierre blanche (suite)*

---

nette » ... Bonne retraite à vous, François, et merci pour tout ce que vous avez apporté et que vous laissez dans cette Maison !

Bien sûr, nous nous sommes préoccupés de trouver et nommer un successeur à ce poste. Une dame

donc, Madame LE PESQUEUR-THIRARD deviendra la directrice, et nous vous la présenterons dans le prochain Bulletin de notre Association.

Yves GOUNELLE  
Président du Conseil d'Administration

---

## *A l'heure de ma retraite...*

---

Le 1<sup>er</sup> Mars 2019, cela fera exactement 19 ans que je suis à la Clé des champs ! 19 ans !

En arrivant le 1er Mars 2000, je n'aurai jamais pensé rester si longtemps dans cet établissement. L'association m'a demandé d'écrire un article sur mon parcours ici, et tout de suite, la question qui m'est venue à l'esprit est : qu'est ce que je vais pouvoir raconter ou plutôt résumer sur ces 19 années ? Quels sont les événements importants ? Quel est le message que j'ai envie de faire passer à travers cet article ? Et puis au bout d'un moment je me suis dit que de toute façon il me serait impossible de tout raconter et de ce fait d'écrire ce qui me venait à l'esprit... Cela ne sera pas forcément très structuré mais sûrement plus authentique !

« Au commencement était le Verbe »... Le premier souvenir qui me vient à l'esprit, c'est l'interview que j'ai faite lors de mon arrivée à la Clé des Champs pour le Bulletin d'octobre 2000. En le relisant, je me trouve plutôt mauvais et j'ai sans doute répondu pas mal à côté des questions car je n'avais pas assez de recul vis-à-vis de la fonction et j'étais surtout plein d'idéalisme !

En tant que jeune directeur, je pensais que tout le monde savait ce qu'il avait à faire et que du moment que le travail était clairement défini, celui-ci était réalisé (conscience professionnelle oblige !). J'ai vite déchanté ! Malheureusement, nous sommes encore à une époque où certaines personnes n'ont pas envie d'être autonome dans leur travail ni d'endosser de ce fait des responsabilités. Beaucoup attendent des ordres qu'ils exécuteront et c'est tout.

Durant ces premières années, mon travail a surtout été de stabiliser l'équipe éducative. Nous avions à l'époque un roulement important d'éducateurs. Chaque année, un tiers de l'effectif nous quittait pour partir souvent dans des établissements médico-sociaux avec des horaires « plus cool ». Pour fidéliser le personnel, nous avons dans un premier temps arrêté les horaires trop découpés (matin puis midi puis soir et nuit) afin de passer à des horaires continus. Les effectifs éducatifs ont augmenté après de nombreuses demandes au Département. En 2006, les nuits ont été faites par des surveillants de nuit. Bref, en améliorant les conditions de travail, l'équipe éducative s'est peu à peu fidélisée. Il



## A l'heure de ma retraite... (suite)

serait d'ailleurs temps qu'ils arrivent progressivement à quitter la Clé des Champs vers d'autres horizons !

En 2000, l'établissement était vieillissant. Ce qui avait convenu jusqu'ici ne pouvait durer ainsi : demi-escalier, couloirs étroits, chambres-dortoirs, etc.... Bref, un établissement qui était en réalité une très grande maison familiale. En 2006, vu les normes de sécurité de plus en plus drastiques, l'association a décidé de construire un nouvel établissement plus adapté et mieux conçu pour l'accueil des jeunes : chambres individuelles ou double au maximum, grand couloirs larges, etc. Le nouvel établissement a cependant été conçu en gardant un caractère familial et chaleureux grâce, entre autre, aux différents coloris des murs, du sol imitation parquet, des lampes colorées du plafond, etc. Vint ensuite l'encadrement : un City Stade a été créé, puis une aire de jeux pour petits, un potager pour ceux qui le souhaitent, etc.

Reste à étudier ce que l'association pourra faire de son ancien bâtiment et je laisse cela à mes successeurs !

En 19 ans, j'ai vu un réel changement dans le style d'enfants accueillis. Au début, l'âge moyen des enfants était de 8 ans puis a peu à peu progressé jusqu'à arriver l'année dernière à 14 ans.

À l'époque, dès que les enfants avaient 13 ans, nous essayions de les orienter dans des structures mieux adaptées et surtout en ville. La campagne, c'est bien pour les petits, plus ennuyeux pour les grands !

L'évolution de la « politique » du Département a fait en

sorte que nous accueillons des plus grands car les petits sont plus dirigés vers des familles d'accueil (cela coûte moins cher !). La caractéristique de leur placement a beaucoup évolué également. En 2000, la majorité des enfants accueillis subissait une carence éducative massive. Peu à peu, nous avons reçu beaucoup d'enfants ayant subi des maltraitements psychologiques avec souvent des parents ayant des problèmes psychiatriques. Depuis peu, ce sont des mineurs non accompagnés (presque 1/3 de l'effectif en 2017) avec des problématiques très différentes. Tout cela pour vous dire que le travail social n'est jamais le même d'une année sur l'autre ! Toujours en évolution, toujours en adaptabilité, toujours en mouvement ....

Avant de conclure, j'aimerais vous parler également de mes rapports avec l'Association qui m'a toujours soutenu, qui a pris les bonnes décisions quand il le fallait et je l'en remercie !

J'ai toujours été très fier de travailler dans une vraie association avec des adhérents, ayant gardé le côté bénévolat, et c'est aussi pour cela que j'ai postulé en 2000. Ce n'était pas une grosse association avec ses défauts habituels, à savoir se vouloir être une grosse entreprise alors que l'on fait du social, et faire passer le côté financier en second plan.

La relation entre l'association et moi a toujours été franche et sincère. Nous nous faisons confiance l'une envers l'autre sachant que nous travaillons de concert pour le bien des enfants.

Souvent, lors des réunions avec les autres directeurs



## ***A l'heure de ma retraite (suite)***

---

de Maison d'enfants de l'Oise, j'avais l'impression d'être le dernier gaulois résistant toujours à l'invasisseur romain dans son petit village fortifié ! A l'époque, des regroupements d'association, l'association des 3 Semaines fait figure d'exception et je souhaite sincèrement que cela puisse durer longtemps encore.

Comment conclure ce petit article qui ne reflète évidemment pas toutes ces années passées à la Clé des Champs. J'aurai pu parler de la non-politique sociale du Département qui en fait restreint régulièrement le budget de l'Aide Sociale à l'enfance, des relations difficiles avec le monde scolaire (je t'aime moi non plus !), de l'excellente relation avec la Mairie de Montjavoult qui nous a toujours soutenus dans les moments difficiles ; mais tout cela n'aurait pas tenu dans un bulletin.

En relisant le bulletin d'Octobre 2000, j'ai retenu la question finale qui est désormais d'actualité : « **En vous projetant dans l'avenir, à quoi jugerez-vous que vous avez correctement rempli votre mission ?** » ; et j'avais répondu : « **en voyant des enfants ou des adultes dont on s'est occupés revenir en ayant réussi leur vie, c'est ce qui fait vivre** ».

Pour cela, je crois que les nombreux jeunes revenus nous voir pour nous montrer leur gratitude, nous montrer qu'ils s'en sont sortis ou même pour les plus vieux qu'ils ont réussi, m'ont démontré que le travail accompli à la Clé des Champs n'était pas vain...

François Cornette  
Directeur

## ***Quand les jeunes nous quittent***

---

Cette année, beaucoup de jeunes ont quitté la maison pour des raisons diverses : un retour en famille, une orientation vers un autre foyer ou une autre structure ou parce qu'ils ont atteint la majorité.

Alexis, au bout de 4 ans, nous quitte pour une structure d'accueil pour adolescent. C'est sa maman qui nous adresse ses remerciements dont en voici un extrait... :

*Je vous écris cette petite lettre pour remercier toutes vos équipes d'avoir pris soin de mon fils Alexis pendant toutes ces années : l'équipe administrative, Mme Prieur, les agents d'entretien, les cuisinières, veilleurs de nuit, etc.*

*Surtout, je voulais dire un grand merci aux éducateurs et éducatrices qui, même si nous n'avons pas toujours eu la même vision des choses, ont fait grandir, avancer et éduquer Alexis qui n'a pas toujours été simple.*

*Je vous remercie pour votre dévouement envers les enfants ayant des parcours difficiles. Bravo à vous tous et bonne continuation.*

## Quand les jeunes nous quittent (suite)

Stecy est restée 6 ans chez nous. Fin juillet, elle nous a adressé un petit mot de remerciement qui nous a fait chaud au cœur :

*Coucou tout le monde,*

*Je vous écris cette lettre pour vous dire un grand merci de m'avoir accueillie à la Clé des Champs, et surtout pour m'avoir beaucoup fait avancer sur mes études comme sur ma vie.*

*Sachez-le, vous êtes comme une 2<sup>ème</sup> famille, vous et tout le reste. Je suis triste de partir du foyer.*

*Je ne pleurerai pas devant vous tous, mais sachez-le, je pleurerai à l'intérieur de mon cœur. Je viendrai vous voir et vous téléphonerai souvent.*

Stecy

*Coucou, tout le monde*

*Je vous écris cette lettre, pour vous dire un grand merci de m'avoir accueillie à la Clé des Champs, et surtout pour m'avoir beaucoup fait avancer sur mes études comme sur ma vie. Sachez-le, vous êtes comme une 2<sup>ème</sup> famille, vous et tout le reste. Je suis triste de partir du foyer. Je ne pleurerai pas devant vous tous, mais sachez-le, je pleurerai à l'intérieur de mon cœur. Je viendrai vous voir et vous téléphonerai souvent.*

*Stecy*

*Fait le 11/08/18 à Montjavoult*



## Centenaire de l'Armistice

A Montjavoult, c'est une cérémonie qui restera dans le souvenir des habitants du village et des 15 enfants de la Clé des Champs qui ont participé à la traditionnelle cérémonie au monument aux morts. Le maire, accompagné des anciens combattants, des enfants et de plusieurs habitants s'est rendu au cimetière. Les enfants ont déposé un bouquet sur les tombes des soldats « morts pour la France ».

C'est à proximité qu'a été planté symboliquement un **arbre du centenaire**. Les élus ont officiellement dévoilé la plaque apposée au pied de l'arbre, et qui immortalise l'hommage rendu dimanche à l'occasion du centenaire de l'armistice. Chaque enfant a reçu un petit morceau de ruban (bleu blanc rouge).





## ***Centenaire de l'Armistice (suite)***

Quentin, 14 ans, a participé à un atelier d'écriture avec son professeur d'histoire. Il a souhaité lire son texte au pied de l'arbre du Centenaire.

***« Ils sont partis dans la joie d'un lendemain heureux.***

***Ils sont partis pour défendre leur patrie chérie.***

***Et puis... et puis ?***

***Il y a eu l'enfer des tranchées, il y a eu la saignée. Puis il y a eu Verdun, la bataille de la Somme.***

***Des frères, des pères, des amis, des personnes aimées.***

***Certains sont revenus le visage ravagé par la souffrance, les yeux creux,***

***Sans plus aucune espérance, le cœur déchiré par tant de cruauté.***

***Les autres, nous ne les avons jamais revus au village,***

***Ils ne sont jamais revenus ces hommes sages...***

***La guerre est si cruelle,***

***La guerre n'est pas belle.***

***Elle enlève aux mères leurs enfants.***

***Aux femmes leurs maris***

***Aux femmes leurs amants.***

***Mais aujourd'hui, nous autres vivants, nous rendons hommage à ces frères de combat, à ces amis,***

***Et nous, leurs petits-enfants et arrière-petits-enfants***

***Nous sommes ici pour faire notre travail de mémoire***

***Et surtout pour leur dire merci....***

***Merci d'avoir lutté si bravement pour notre patrie,***

***Pour défendre notre liberté d'aujourd'hui.***

***Par Quentin Pinto Da Silva***



## Breve



### En attendant Noël

C'est officiel, cette année les enfants mettront leurs chaussons devant la cheminée et le Père Noël pourra déposer les cadeaux au pied du sapin !

### Préparatifs pour la journée d'Halloween :

La récolte du potager a été fructueuse. Légumes variés pour faire une soupe mais également des citrouilles ! Les enfants ont creusé, découpé et sculpté les citrouilles à leur guise.



### Maquillage pour le Défilé d'Halloween

Cette année, le comité des fêtes de Mainneville a fait don à nos enfants d'une vingtaine de déguisement. Merci à eux...



✂-----  
Monsieur, Madame, Mademoiselle : ..... soutient l'action de l'Association des Trois Semaines et verse sa cotisation de :

- |                     |   |                   |                          |
|---------------------|---|-------------------|--------------------------|
| Membre bienfaiteur  | : | 125 euros et plus | <input type="checkbox"/> |
| Membre souscripteur | : | 65 euros          | <input type="checkbox"/> |
| Membre actif        | : | 25 euros          | <input type="checkbox"/> |

✉ par chèque bancaire ou postal libellé à l'ordre de l'Association des Trois Semaines et à envoyer à l'adresse suivante :  
**Association des Trois Semaines, 47 rue de Clichy 75009 Paris**

*NB : L'Association est habilitée à recevoir des legs. Sur ce point, interroger le président ou le trésorier.*